

Нарвский Клуб Юных Моряков

**Программа развития
клуба на 2019-2024
ГОДЫ**

Нарва 2019

Оглавление

1. Введение.....	3
2. Общие данные.....	3
2.1 Важные даты в истории НКЮМ.....	4
2.2 Основные цели и задачи НКЮМ.....	5
2.3 Учебно-воспитательная работа НКЮМ.....	6
2.3.1 Учебная программа НКЮМ	6
2.3.2 Учебная программа предмета обучения	6
2.4 Учителя НКЮМ.....	6
2.5 Ученики НКЮМ.....	7
2.6 Организация учебной работы.....	9
2.7 Учебные направления.....	9
2.8 Материальные ресурсы.....	10
2.8.1 Финансирование.....	10
2.8.2 Помещения и флот.....	10
2.9 Путешествия, регаты, соревнования, традиции.....	11
3. Основные направления и цели развития на 2019-2024.....	11
3.1 Видение.....	11
3.2 Риски развития и возможности клуба. SWOT-анализ.....	12
3.3 Цели и задачи развития клуба.....	13
4. План мероприятий на 2019-2024.....	14
5. Порядок изменения программы развития.....	22

1. Введение

Программа развития Нарвского Клуба Юных Моряков (в дальнейшем НКЮМ) представляет собой долгосрочный, стратегический документ, характеризующий главные цели и направления обучения и воспитания обучающихся, основные тенденции развития НКЮМ на 2019-2024 г., основанные на результатах проделанного анализа, а также программу деятельности на пятилетний период и порядок изменения программы.

В Программе развития есть также SWOT-анализ, указаны сильные и слабые стороны НКЮМ, проблемы и возможности их решения

Программа подготовлена рабочей группой НКЮМ – администрацией, педагогами и попечительским советом клуба, при ее составлении были учтены также предложения и пожелания всего персонала клуба, родителей и учащихся.

Программа развития НКЮМ ориентирована на создание и реализацию такой модели учебного процесса, при которой обеспечивалась бы положительная динамика качества и доступности образования по интересам для всех категорий учащихся.

Данная Программа развития рассчитана на самый главный приоритет - СОБЛЮДЕНИЕ ИНТЕРЕСОВ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ.

При составлении Программы развития рабочая группа исходила из следующих источников: из Закона о школе по интересам; устава НКЮМ, программы развития культуры и спорта г. Нарвы на 2015-2022 г.; постановления Нарвского городского собрания № 42 от 28.09.06 «Порядок рассмотрения документов по развитию г. Нарва», учебных программ НКЮМ, зарегистрированных в EHIS.

2. Общие данные

НКЮМ является муниципальной школой по интересам, которая находится в подчинении Отдела культуры Нарвской Городской Управы. На данный момент – единственная школа по интересам в Эстонии, которая работает в направлении начального морского обучения.

В НКЮМ курсанты обучаются по 18 учебным программам в пяти основных направлениях:

- юный моряк,
- яхтенный рулевой,
- судомоделизм,
- водный туризм
- скаутинг.

Обучение в НКЮМ состоит из теоретических и практических занятий. В период летней навигации учащиеся ходят в шлюпочные, яхтенные и байдарочные походы по рекам, озерам и заливам, для младших курсантов организуется ежегодный десятидневный лагерь при НКЮМ. Для старших курсантов – стационарный лагерь на Чудском озере (Раннапунгерья).

НКЮМ заботится о сохранении и развитии добрых морских традиций, пропагандирует занятия физкультурой и спортом, здоровый образ жизни.

Работой НКЮМ руководит директор, который отвечает за общее состояние учреждения, его развитие и целевое использование денежных средств. За организацию учебно-воспитательного процесса отвечает заместитель директора по учебной работе.

Организация образовательного процесса строится на основе учебного плана, разрабатываемого заместителем директора по учебной работе и учителями клуба, который утверждает директор НКЮМ своим приказом.

Решение вопросов, связанных с учебной работой, находится в компетенции педагогического совета. Педагогический совет принимает решения в пределах своих полномочий, его задачей является анализ и оценка учебной деятельности, а также принятие решений, необходимых для развития дальнейшей жизни учреждения.

НКЮМ имеет свой флаг, свою эмблему – символы данной школы по интересам, отражающие ее морскую направленность и основные цели и задачи.

Эмблема изображена на дипломах, свидетельствах, значках и вымпелах. Флаг НКЮМ используются преподавателями и учащимися клуба при представлении нашей школы на различных соревнованиях и мероприятиях городского, республиканского и международного уровней.

2.1 Важные даты в истории НКЮМ

13 мая 1957 года штурман дальнего плавания Калядин Николай Александрович основал кружок «Юный Моряк» при Нарвском Доме пионеров.

30 декабря 1963 года НКЮМ вместе с Нарвским Дворцом пионеров переехал в здание Ратуши.

В 1965 году состоялся первый выход в Нарвский залив семи шлюпок для съемок документального фильма о НКЮМ и реке Нарва «Песня о короткой реке» (режиссер Валентин Рушкис).

В 1979 году получено первое учебное судно «Луч».

В 1987 году, в год своего 30-летия, приказом Министерства просвещения ЭР, клуб стал самостоятельным внешкольным учреждением при Нарвском ГОРОНО.

Получено второе учебное судно «Дельфин».

В этом же году в Нарве прошел Всесоюзный Слет Юных Моряков, в котором приняли участие 24 команды-участницы (около 400 человек). Нарва заняла 4 место.

Также прошел шлюпочный поход вокруг Чудского озера, в котором приняло участие 135 человек (рекорд НКЮМ) из 7 городов. на 11 шлюпках. Руководили походом преподаватель Ивангородского КЮМ Николай Калядин и руководитель НКЮМ Вадим Тренин.

В 1988-89 годах Вадима Тренина выбрали руководителем советской делегации для кругосветного плавания на польской баркентине «Погория». Проект был задуман как школа под парусами для 30 отобранных пятнадцатилетних ребят из трех стран: Польша, США, СССР. Девять предметов преподавались для всех участников на английском языке. На баркентине за 9 месяцев прошли более 24 тысяч миль, посетили 16 стран, обогнули мыс Горн, посетили Чили, побывали на Бермудских, Багамских островах, острове Робинзона Крузо, в Перу, Панаме, Гаване, Майами, Лондоне, Гамбурге, Стокгольме, Санкт-Петербурге и Гдыне.

В 1989 году клуб переехал в стрелковый тир по адресу: ул.Пушкина 25 а.

В 1990 году произошло самое крупное пополнение флота (3 шлюпки ЯЛ-6, 4 яхты класса «Микро», 1 яхта класса «Викинг»).

В 1991 году приобрели 3 шлюпки ЯЛ-4.

В 1992 году НКЮМ переехал в отдельное здание по адресу Виру -18.

В 1993 году получена в пользование водная база по адресу Йые,3.

В 2001 году получена в пользование водная база по адресу Кулгу,10.

В 2003 году клуб провёл первый Чемпионат Мира по гребно-парусному спорту, на котором наша команда стала серебряным призером.

В 2005 году впервые команда НКЮМ в составе из 14 ребят и 4 преподавателей выехали в Германию в город Веймар для участия в соревнованиях по программе «юный моряк». В соревнованиях участвовало 23 немецких морских клубов и один наш из Эстонии. Всего более 250 человек.

В 2006 году проведён второй слёт морских классов Эстонии и получено учебное судно «Фортуна».

В 2007 году НКЮМ вновь пополнил флот (2 шлюпки ЯЛ-6, 2 шлюпки «Викинг») и отпраздновал своё 50-летие.

В 2008 году совершили дальний шлюпочный поход в рамках проекта «Вокруг Эстонии под парусом», посвященного 90-летию Эстонии. Участвовало 24 курсанта и 6 педагогов на двух шлюпках ЯЛ-6, яхте «Натали» в сопровождении вельбота.

В 2009 году экипаж клуба совершил большой морской переход на шлюпке в сопровождении вельбота от Нарвы до Санкт-Петербурга и далее через Ладожское озеро по реке Волхов до Великого Новгорода для участия в Ганзейских днях.

В 2011 году написан большой проект на реновацию нашего учебного здания и он был поддержан Европейским фондом развития Innove, Министерством образования республики и Нарвской Городской управой.

В 2014-2016 годах произошла полная реновация здания на Виру 18.

В 2016 году приобретен в лизинг новый 9- местный автобус для доставки курсантов на республиканские и международные соревнования, а также для нужд НКЮМ.

В 2017 году НКЮМ провел в городе Нарве Международный Слет Юных Моряков, посвященный 60-летию юбилею клуба. В слете участвовали команды из 7 городов России и Эстонии. Всего участвовало 76 человек.

26 января 2018 года в Таллинне в центре SpaceX были объявлены победители конкурса на признание лучших в области молодежной работы за 2017 год по всей Эстонии. Нарвский Клуб Юных Моряков вошел в число трех финалистов в категории Aasta huvikool.

29 апреля 2018 года собрались скауты в городе Нарва, чтобы отпраздновать Юрипяев (участвовало более 400 человек, главным организатором данного мероприятия был учитель НКЮМ Михаил Тинт, мероприятие также поддержал наш клуб).

4 сентября 2018 года НКЮМ посетила президент Эстонии Керсти Кальюлайд. Президент общалась с детьми, преподавателями, ребята задали в ходе визита много вопросов президенту. Очень значимое событие для жизни клуба.

В 2018 приобрел две новые деревянные шлюпки ЯЛ-6, которые были привезены из города Петрозаводска, Карелия.

2.2 Основные цели и задачи НКЮМ

2.2.1 Цель деятельности НКЮМ - создание условий и поддержки для всестороннего развития личности молодого человека и для становления общественно успешной личности.

2.2.2 Задачи:

Выявление творческих способностей молодёжи и их целенаправленное развитие, с целью помощи развитию такой личности, которая способна творчески мыслить, умеющей действовать целенаправленно и оценивать эту деятельность, личности, которая в состоянии сделать выбор, принять решение и нести ответственность, личности, которая умеет анализировать окружающую действительность, умеет трудиться, способна к сотрудничеству, понимает важность приобретения знаний, необходимость непрерывного обучения и умеет учиться.

- 1) Дать молодёжи образование по интересам, исходя из их желаний, свободного выбора, их подготовленности и исходя из принципа равного обращения.
- 2) Дать молодёжи возможность заниматься деятельностью по интересам, способность получать удовлетворение от деятельности и обрести признание.
- 3) Оказать поддержку развитию молодёжи, их самостоятельности, инициативы, активности.
- 4) Привлечение в качестве учителей специалистов высокой квалификации.
- 5) Развитие внутригосударственного и международного сотрудничества с другими учебными заведениями.
- 6) Целенаправленное и разумное использование выделенных НКЮМ ресурсов для повышения качества обучения по интересам.
- 7) Планомерное ознакомление общественности с деятельностью клуба.
- 8) Создание современных условий труда для сотрудников клуба и создание условий для переобучения по специальности и пополнения педагогических знаний, а также для внедрения их в работе.
- 9) Обеспечение условий по охране здоровья для учеников во время пребывания их в клубе.
- 10) Пропаганда здорового образа жизни.
- 11) Укрепление здоровья детей через занятия морскими видами спорта.
- 12) Развивать у детей интерес к морю, кораблям, истории флота, географическим открытиям, морским экспедициям, морской службе.
- 13) Популяризация водного туризма и отдыха на воде.
- 14) Прививать детям бережное отношение к природе.

2.3 Учебно-воспитательная работа НКЮМ

2.3.1 Учебная программа НКЮМ

Учебная работа НКЮМ строится на основе учебной программы, которая составлена в соответствии с Законом о школе по интересам и постановлением Министра науки и образования № 24 от 21.03.2007 «Стандарт образования по интересам». Учебная программа утверждена педагогическим советом. Составной частью учебной программы НКЮМ являются учебные программы всех кружков, зарегистрированные в Инфосистеме образования Эстонии (EHIS).

2.3.2 Учебная программа предмета обучения (кружка)

Учебные программы предмета обучения (кружков) являются основополагающими документами, определяющими цели и содержание предлагаемого образования по интересам. Учебные программы составлены учителями и утверждены приказом директора. Они включают в себя цели и продолжительность обучения, перечень учебных дисциплин, программы по учебным дисциплинам. Изменение или закрытие имеющихся программ происходит после окончания учебного периода соответствующего предмета обучения. Внесенные изменения отражаются в EHIS. По состоянию на 01.09.2018 зарегистрировано 18 учебных программ.

nr	Nimetus
1.	Noor meremees, kood 82785
2.	Daiving, kood 82796
3.	Eesti keel meremeestele, kood 82816
4.	Inglise keel meremeestele, kood 82814
5.	Jahi roolimees, kood 82788
6.	Junga, kood 82822
7.	Laevaturism, kood 82790
8.	Laskmine, kood 82825
9.	Mere eetika, kood 82794
10.	Meremitmevõistlus, kood 82805
11.	Merepäästja, kood 82787
12.	Meriskaudid, kood 82793
13.	Mudellaevandus, kood 82827
14.	Paadiga sõudmine, kood 82800
15.	Paadivanem, kood 82819
16.	Sõude- ja purjesport, kood 82809
17.	Ujumine, kood 82824
18.	Üldine kehaline ettevalmistus, kood 82812

2.4 Учителя

Учителя НКЮМ имеют высшее или среднее специальное образование. Всего работают 15 учителей. Свое образование педагоги получили в России и Эстонии. 8 педагогов имеют высшее образование, 5 – средне-специальное, 2 - среднее. В связи со спецификой работы в морском клубе педагогам необходимо иметь не только педагогическое образование, но и морское. Поэтому 6 педагогов имеют морское образование. С 2007 по 2018 г. наши педагоги обучались на дополнительных курсах в Нарвском колледже и один – в Таллиннском университете. Педагоги НКЮМ постоянно обучаются на курсах повышения

квалификации, занимаются самообразованием для повышения педагогической квалификации, развития умений и навыков.

Для повышения квалификации педагоги:

- учатся на курсах;
- дают открытые уроки;
- участвуют в семинарах, методических днях;
- проводят мастер-классы;
- участвуют в мероприятиях: конкурсах, поездках, встречах, фестивалях, слётах, соревнованиях, проектах, летней практике.

Состав учителей по должностным категориям:

Педагог - 13 (86,7%)

Старший педагог - 2 (13,3%)

Состав учителей по образованию:

Среднее – 2 (13,3%)

Среднее специальное – 5 (33,3%)

Высшее – 8 (53,4 %)

Состав учителей по возрасту:

30-39 лет – 2 (13,3 %)

40-49 лет – 5 (33,3 %)

50-59 лет – 4 (26,7 %)

60 и более – 4 (26,7 %)

Состав учителей по стажу работы:

до 5 лет – 3 (20 %)

6-10 лет – 3 (20 %)

11-15 лет – 5 (33,3 %)

16-20 лет – 3 (20,0 %)

26 и более – 1 (6,7 %)

2.5 Ученики

Мальчики	Девочки	Всего
75%	25%	286

5

По годам обучения

Первый	Второй	Третий	Четвёртый	Пятый	Шестой	Седьмой	Восьмой
42%	20%	13%	6%	6%	5%	5%	3%

По возрасту

7-8 лет	9-10 лет	11-12 лет	13-14 лет	15-16 лет	17-18 лет	19-26 лет	27 лет и старше
9%	27%	19%	16%	16%	8%	3%	2%

По классам

1 кл.	2 кл.	3 кл.	4 кл.	5 кл.	6 кл.	7 кл.	8 кл.
6%	5%	21%	7%	8%	9%	12%	12%
9 кл.	10 кл.	11 кл.	12 кл.	Проф.ц	Ср.уч.з.	Выс.уч.з	Работ.
6%	1%	2%	2%	5%	0%	1%	3%

По школам

Наименование учебного учреждения	Количество учеников (%)
Narva Kesklinna Gümnaasium	19
Narva Eesti Gümnaasium	3
Vanalinna Riigikool	11
Narva Kreenholmi Gümnaasium	15
Narva-Jõesuu Keskkool	1
Narva 6.Kool	11
Narva Paju Kool	3
Narva Pähklimäe Gümnaasium	9
Narva Soldino Gümnaasium	12
Narva Keeltelütseum	7
Narva Õigeusu humanitaarkool	1
Kutseõppekeskus	5
Töötavad	3

Количество учеников по годам

2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
257	234	230	226	226	220	228	286	281	280

Количество учеников в пределах от 220 до 286 в целом стабильно и напрямую зависит от числа педагогов. Реновация клуба в 2016 году дала существенную прибавку на 23%.

2.6 Организация учебной работы

Обучение в НКЮМ происходит в свободное от учебной деятельности время учащихся. С учетом условий работы и специфики кружка занятия проводятся группами или индивидуально. Учебный год состоит из учебного периода и каникул. Учебная работа проводится на основании учебного плана и расписания, утвержденных директором НКЮМ. Занятия проводятся 2-3 раза в неделю.

Основной формой кружковой работы является учебный час (урок). Продолжительность обучения в кружках НКЮМ отражена в учебных программах. При завершении полного курса обучения выдается свидетельство по форме, утвержденной Нарвской Городской управой. В зависимости от предмета и возраста учеников наряду с уроками используются другие формы обучения: зачеты, тесты, конкурсы, викторины, слёты, выставки, соревнования, регаты, мастер-классы, лагеря, походы, поездки, экскурсии.

2.7 Учебные направления

С 2008 по 2018 годы работа с учащимися велась по направлениям:

- общекультурное направление (юный моряк – 8 групп, яхтинг – 3 группы, морские скауты – 3 группы, водный туризм – 1 группа, старшина шлюпки – 1 группа, ОФП – 3 группы);
- спорт (морское многоборье – 2 группы);
- техника (судомоделизм – 3 группы).

С 6 сентября 2018 года в нашем клубе появился еще один кружок - Noorte Fitness. Детский и молодежный фитнес очень востребован. На занятиях ребята получают теоретические знания по основам фитнеса, основам правильного питания, биомеханике и конечно же сама тренировка (кардио и силовые нагрузки, стретчинг).

2.8 Материальные ресурсы

2.8.1 Финансирование

НКЮМ финансируется из городского бюджета (100%). В том числе собственные доходы (учебная плата) составляют 5%. Расходы делятся на расходы по персоналу - 95% и хозяйственные ~ 5% от общей суммы бюджета НКЮМ.

В клубе ведется большая проектная работа, появляются новые идеи, связи, возможности. Многие рабочие проблемы решаются с помощью поддержки различных фондов и спонсорской помощи.

Но одно событие в молодежной работе для нас было особо значимо. Благодаря государственной поддержке школам по интересам, мы подали заявку в городское собрание, получили средства и с сентября 2017г. в нашем клубе имеют возможность заниматься дети с особыми потребностями из молодежной организации "Лад". В разные дни 15 - 20 человек. Это дети с тяжелой и средней степенью инвалидности, с сильным отставанием в развитии. В 2011 году, когда мы еще только планировали реновацию здания, то уже рассчитывали, что в нашем Клубе смогут заниматься и дети - инвалиды. Наши педагоги - энтузиасты проводили с ними занятия и раньше, и старались поддержать. Теперь наша дружба с центром "Лад", наконец, официально оформлена. Благодаря поддержке, мы приобрели дополнительное оборудование для работы с такими детьми и теперь можем значительно повысить качество ручного труда детей, безопасность обучения и повысить их заинтересованность.

2.8.2 Помещения и флот

Учебное здание НКЮМ находится по адресу Виру 18. Здание построено в 1956 году, общая площадь до реновации составляла 649,8 м².

В 2014-2016 гг. при поддержке фонда INNOVE была произведена реновация всего здания. Общая площадь, используемая для учебных целей увеличилась до 1150,00 м².

После реконструкции имеются 5 учебных классов, в которых можно вести занятия с применением современных инфотехнологий. Есть тренажерный зал, актовъй зал, пневматический тир, судомодельная мастерская, оборудованная ремонтная мастерская, соответствующие современным требованиям. Во всем здании произведена замена окон, системы отопления, водоснабжения и канализации, установлена вентиляция, в отремонтированных помещениях заменена электропроводка. Все помещения имеют оборудование для людей со специальными потребностями, установлен современный лифт. Прилегающая территория площадью 3968,00 м², на которой находятся спортивная и тренажерная площадки.

Наличие современного оборудования улучшило возможности для более качественной работы по выполнению учебных программ.

В распоряжении клуба 2 водных базы.

1. Водная база Йые 3 с 11 эллингами для хранения малых плавсредств и плавучим причалом.

2. Водная база Кулгу садам 10 с 2 эллингами для хранения малых плавсредств.

Маломерный флот:

- 2 вельбота
- 2 моторные лодки «Viking»
- 3 яхты класса «Четвертьтонник»
- 4 яхты класса «Микро-Рикошет»
- 5 яхт класса «Финн» и «Кадет»
- 9 яхт класса «Оптимист»
- 8 шлюпок типа «ЯЛ-6»
- 2 шлюпки типа «ЯЛ-4»
- 3 лодки типа «Viking».

2.9 Путешествия, регаты, соревнования, традиции

В ходе учебного процесса в НКЮМ ежегодно проводятся около 70 мероприятий для молодежи. Почти 300 курсантов нашли в клубе занятия по интересу. В период навигации курсанты проходят летнюю практику, которая является основной частью учебного процесса, ходят в учебные лагеря и походы. Шлюпочные и яхтенные походы дают возможность курсантам закрепить на практике полученные теоретические знания. Совершая путешествия, курсанты знакомятся с географией и природой Эстонии и других стран. За 60 лет клуб провёл походы:

- по рекам:

Волга, Днепр, Северная Двина, Нева, Волхов, Великая, Пскова, Свирь, Сясь, Нарова, Луга, Россонь, Эмайыги, Пярну.

- по озёрам:

Чудское, Псковское, Тёплое, Ладожское, Онежское, Выртсйярв, Тихое.

- по морям и заливам:

Балтийское и Чёрное моря, Финский, Рижский, Нарвский, Ботнический, Пярнуский заливы.

Наши курсанты участвовали в лагерях «Орлёнок», «Артек», «Океан», в плавании на парусном учебном судне «МИР» вокруг Европы, а директор В.Тренин – на парусных

судах «Погория» и «Крузенштерн». Кюмовцы посетили страны: Германия, Россия, Белоруссия, Украина, Латвия, Литва, Финляндия.

В клубе на хорошем уровне судомодельный спорт, уже много лет подряд наши судомоделисты лучшие в Эстонии. Курсанты постоянно занимают призовые места на республиканских соревнованиях.

Ежегодно КЮМ проводит: Этап чемпионата Эстонии по судомоделизму, 2 шлюпочные регаты «Кубок Калядина», 2 парусные регаты на яхтах «Оптимист» и «Нарвская регата».

В 2017 году клуб провёл Международный Слёт Юных Моряков, посвященный 60-летию клуба. В слете участвовали команды из 7 городов России и Эстонии. Всего участвовало 76 человек.

3. Основные направления и цели развития на 2019-2024 гг.

3.1 Видение

НКЮМ предоставляет молодежи разнообразное, гибкое и качественное образование по интересам на основе современных и направленных на конкретные целевые группы учебных программ. В НКЮМ создана современная и безопасная учебная среда, учитывающая специфику обучения по интересам, уютная и эстетичная обстановка, благоустроенная территория с детской спортивной площадкой. Количество учеников стабильное, родители активно участвуют в совместных программах с детьми. Ученики участвуют в регатах, соревнованиях в Эстонии и за рубежом, взаимодействуют с молодежью разных стран. Педагогический коллектив НКЮМ пополнится молодыми педагогами, осознающими свою миссию, педагоги владеют современными и разнообразными методами работы с молодежью. Оплата труда педагогов НКЮМ будет приравнена к оплате труда педагогов общеобразовательных школ.

3.2 Риски развития и возможности НКЮМ

Настоящий анализ исходит из проведенного SWOT-анализа, в котором участвовали все педагоги и работники НКЮМ.

SWOT – анализ

<i>Сильные стороны</i>	<i>Возможности</i>
<ol style="list-style-type: none">1. Хорошо развитая инфраструктура открывает огромные возможности для развития КЮМ.2. Наличие опытных кадров, многие работники выходцы из нашего клуба.3. Разнообразие направлений деятельности.4. Сохранение традиций клуба.5. Наличие лицензированного профобразования.6. Участие в республиканских и международных мероприятиях.7. Востребованность обществом занятий по интересам, клуб имеет стабильную нишу.8. Наличие контактов с морскими учреждениями и организациями.9. Руководство клубом и стратегия на высоком уровне.10. Участие в культурной жизни города.	<ol style="list-style-type: none">1. Расширение контактов вне Эстонии.2. Дополнительное привлечение детей и молодежи за счет расширения направлений.3. Развитие проектной деятельности.4. Развитие работы с родителями (семейные клубы как в Европе).5. Поиск возможностей для повышения квалификации педагога.6. Организация и проведение спортивно-массовых мероприятий для города и республики.7. Проведение мероприятий и соревнований международного уровня.8. Клуб прошёл аудит Водного Департамента и имеет возможность расширить профобразование.9. Совместная эксплуатация порта.
<i>Слабые стороны</i>	<i>Опасности</i>
<ol style="list-style-type: none">1. Недостаток кадров для развития кружков.2. Недостаточное обновление материально-технической базы.3. Недостаточное финансирование.4. Недостаточная проектная деятельность не позволяет привлечь к развитию клуба дополнительные средства.	<ol style="list-style-type: none">1. Уменьшение количества детей.2. Снижение заинтересованности работать в клубе в связи с зависимостью заработной платы от количества контактных часов и детей.3. Большая загруженность детей в основной школе, гимназии.4. Увеличение конкуренции в городе.5. Отторжение имущества клуба.6. Снижение уровня жизни горожан.

3.3 Задачи

1. Предоставлять молодёжи качественное образование по интересам.
2. Поиск новых педагогов и повышение квалификации педагогов.
3. Привлекать большее количество молодёжи к занятиям по интересам.
4. Развитие материально-технической базы.
5. Расширение проектной деятельности.
6. Расширение связей и контактов, как в республике, так и за ее пределами.
7. Развитие и активизация внутренней и внешней рекламы

4. План мероприятий на 2019-2024 г.

4.1. Развитие и усовершенствование учебно-методической работы

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Источники финансирования	Ответственный
1. Дальнейшее совершенствование учебной работы за счет введения современных средств и технологий.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
2. Проведение работы по обмену опытом с педагогами других учреждений.	X	X	X	X	X	X	Проекты	Директор НКЮМ
3. Обновление методической базы и привлечение инфотехнологий.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
4. Открытие и развитие новых направлений кружков.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
5. Расширение услуг НКЮМа с целью привлечения молодежи к занятиям.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Заместитель директора по учебной части

4.2. Кадровая политика

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Источники финансирования	Ответственный
1. Привлечение к работе в НКЮМ молодых специалистов.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
2. Воспитание собственных педагогических кадров.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
3. Содействие педагогам в повышении квалификации.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
4. Создание системы поощрений и стимулирования педагогов.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, Проекты, спонсоры	Директор НКЮМ
5. Разработать программу привлечения кадров из-за рубежа.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, Проекты, спонсоры	Директор НКЮМ
6. Открытие в клубе ставок «Специалист по развитию» (1,0 ставка) и «Педагог» (2,0 ставки)	X	X	X	X	X	X	Бюджет города	Директор НКЮМ

4.3. Развитие ИТ и мультимедийных коммуникационных систем

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Источники финансирования	Ответственный
1. Дальнейшее развитие внутренней компьютерной сети.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города	ИТ-специалист
2. Приобретение ИТ –программ.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	ИТ-специалист

4.4. Мероприятия

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Источники финансирования	Ответственный
1. Поддержка старых и создание новых традиций.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ, завуч
2. Поддержка и осуществление новых творческих идей.	X	X	X	X	X	X	Проекты	Директор НКЮМ, завуч
3. Продолжать принимать участие в городских, республиканских и международных мероприятиях.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ, завуч
4. Развитие мероприятий, направленных на семью.	X	X	X	X	X	X	Проекты	Директор НКЮМ, завуч
5. Летняя практика:								
- обновление маршрутов, как в Эстонии так и за рубежом;	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ, завуч
- выход на международные направления (Финляндия, Латвия, Литва, Россия, Германия).	X	X	X	X	X	X	Проекты	Директор НКЮМ, завуч
6. Развивать сотрудничество с:								
- школами;	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ, завуч
- молодёжными организациями и лагерями;	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ, завуч
- Морской школой, Морской Академией;	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ, завуч
- морскими классами и другими клубами;	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты,	Директор НКЮМ, завуч
- Международной Федерацией морских видов спорта;	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты,	Директор НКЮМ, завуч
- Международной ассоциацией морских кадетов;	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты,	Директор НКЮМ, завуч
- Молодёжной морской лигой;	X	X	X	X	X	X	Бюджет города,	Директор

							проекты,	НКЮМ, завуч
- туристическими фирмами.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ, завуч
7. Провести юбилейные мероприятия, посвященные 65-летию НКЮМ.				X			Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ, завуч
8. Провести Международный Слет юных моряков, посвященный 65-летию НКЮМ на базе клуба				X			Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ, завуч
9. Провести Международные соревнования с участием команд из Германии, Латвии, Литвы, Украины, Белоруссии, России) по морским видам спорта				X			Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ, завуч
10. Оказывать услуги горожанам, учреждениям и организациям.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ, завуч

4.5. Проектная деятельность

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Источники финансирования	Ответственный
1. Развитие проектной деятельности с целью поиска и внедрения новых форм работы с молодежью и улучшения условий учебы, расширения контактов клуба	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
2. Подготовка и написание проекта на создание стационарного летнего лагеря для курсантов НКЮМ и преподавателей в районе Чудского озера.			X	X	X		Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ

4.6. Реклама и информация

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Источники финансирования	Ответственный
1. Развитие и активизация внутренней и внешней рекламы.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
2. Развитие сотрудничества с масс-медиа.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
3. Постоянное обновление информации на веб-странице.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	IT-специалист
4. Создание рекламно-информационного пакета НКЮМа (эмблема, вымпелы, буклеты)	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
5. Создание Музея Клуба Юных Моряков.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ

4.7 Обновление и совершенствование оборудования, благоустройство территории

	Учебный корпус Виру-18.	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Источники финансирования	Ответственный
1	Оборудование чердачного помещения для комнат отдыха.			X	X			Бюджет города, фонды	Директор НКЮМ
2	Установка вертикальных канатов в тренажерном зале.	X						Проекты	Директор НКЮМ
3	Обустройство клумбы и малых архитектурных форм на территории.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
	Водная база Йые 3	2019	2020	2021	2022	2023	2024		
1	Реконструкция ангаров для малых плавсредств:							Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ, ЦУ Нарвский порт
	а). написание проекта		X						
	б). ремонт, реконструкция.			X	X	X	X		
2	Реконструкция тепло и электроснабжения.			X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ, ЦУ Нарвский порт

3	Ремонт всей крыши.			X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ, ЦУ Нарвский порт
4	Реновация понтонов.		X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ, ЦУ Нарвский порт
	Водная база Кулгу 10	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Источники финансирования	Ответственный
1	Установка тельфера для шлюпок в ангаре.		X					Бюджет города, фонды	Директор НКЮМ
2	Установка стеллажей для хранения шлюпок.			X				Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ

4.8 Развитие материально-технической базы

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Источники финансирования	Ответственный
1. Приобретение гидрокостюмов для тренировок и соревнований.		X					Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
2. Приобретение штормовых костюмов-поплавков для выходов в море.		X	X	X			Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
3. Приобретение навигаторов, средств связи.		X	X	X			Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ

4. Приобретение формы для курсантов и учебных средств.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
5. Приобретение яхтенного снабжения для морских походов.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
6. Обновление парусов для шлюпок ЯЛ-6	X	X	X				Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
7. Обновление парусов для яхт	X	X	X				Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
8. Обновление спортивно-походного инвентаря.	X	X	X	X	X	X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
9. Приобретение большой крейсерской яхты на 10-12 мест, замена яхт класса «Микро».		X	X	X	X		Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
10. Приобретение яхт класса «Лазер» (олимпийский класс яхт).		X		X		X	Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
11. Приобретение яхт класса «Оптимист»	X		X		X		Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
12. Приобретение оборудования и снаряжения для дайвинга.				X			Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
13. Приобретение каноэ и каяков для водного туризма			X				Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
14. Приобретение 19-местного автобуса с помощью лизинга.			X	X			Бюджет города	Директор НКЮМ
14. Приобретение винтовок ИЖ.			X				Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
16. Приобретение пневматических пистолетов.		X					Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ
17. Приобретение лазерной установки.			X				Бюджет города, проекты	Директор НКЮМ

4. Порядок изменения программы.

Программа развития клуба анализируется ежегодно на заседаниях педагогического и попечительского советов.

Программа подвергается изменениям если:

- изменяется «Закон о школе по интересам»;
- происходят изменения порядка финансирования клуба;
- в связи с предложениями педсовета и попечительского совета;
- в связи с истечением срока программы развития.